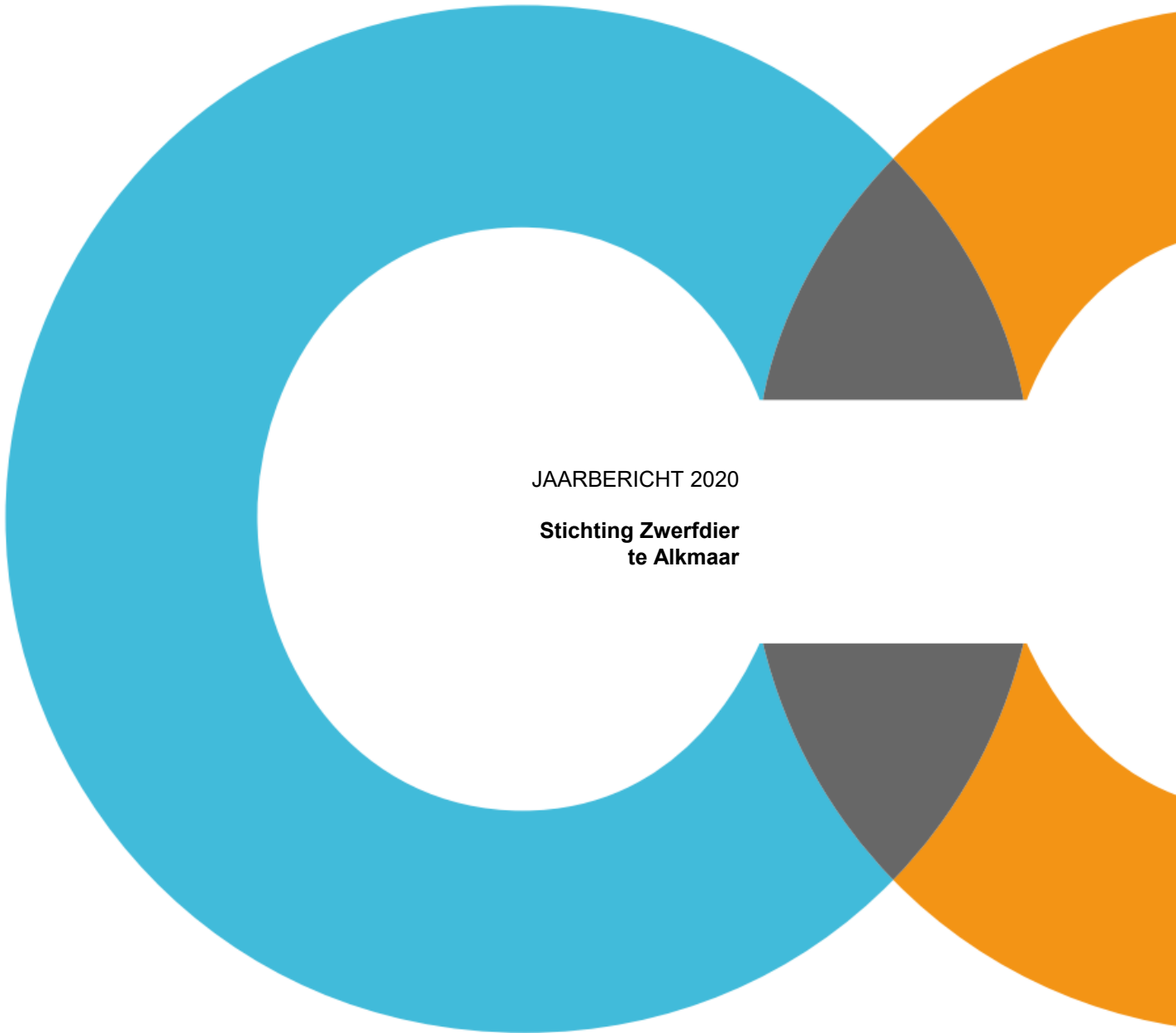




OMNYACC
ACCOUNTANTS & ADVISEURS



JAARBERICHT 2020

**Stichting Zwerfdier
te Alkmaar**



INHOUDSOPGAVE

Pagina

ACCOUNTANTSRAPPORT 2020

Samenstellingsverklaring van de accountant	2
Verantwoording	3
Structuur en activiteiten	3
Resultaat	4
Financiële positie	5
Kengetallen	6
Fiscale positie	7

BESTUURSVERSLAG OVER 2020

8

JAARREKENING 2020

Balans per 31 december 2020	12
Staat van baten en lasten over 2020	14
Kasstroomoverzicht 2020	15
Grondslagen voor waardering en resultaatbepaling	16
Toelichting op de balans per 31 december 2020	19
Toelichting op de staat van baten en lasten over 2020	25



ACCOUNTANTSRAPPORT 2020

Aan het bestuur van
Stichting Zwerfdier
Klommenmakerstraat 38
1825 AG Alkmaar

Heerhugowaard, 7 april 2021
Kenmerk: 21.B023-AG

Geachte bestuursleden,

Hierbij brengen wij verslag uit over boekjaar 2020 met betrekking tot uw stichting.

1 SAMENSTELLINGSVERKLARING VAN DE ACCOUNTANT

Aan: het bestuur

De jaarrekening van Stichting Zwerfdier te Alkmaar is door ons samengesteld op basis van de van u gekregen informatie. Deze jaarrekening bestaat uit de balans per 31 december 2020, de staat van baten lasten en het kasstroomoverzicht over 2020 met de daarbij horende toelichting. In deze toelichting is onder andere een overzicht van de gehanteerde grondslagen voor financiële verslaggeving opgenomen.

Deze samenstellingsopdracht is door ons uitgevoerd volgens Nederlands recht, waaronder de voor accountants geldende Standaard 4410, "Samenstellingsopdrachten". Op grond van deze standaard wordt van ons verwacht dat wij u ondersteunen bij het opstellen en presenteren van de jaarrekening in overeenstemming met in Nederland algemeen aanvaarde grondslagen voor financiële verslaggeving. Wij hebben daarbij onze deskundigheid op het gebied van administratieve verwerking en financiële verslaggeving toegepast.

Bij een samenstellingsopdracht bent u er verantwoordelijk voor dat de informatie klopt en dat u ons alle relevante informatie aanlevert. Wij hebben onze werkzaamheden, in overeenstemming met de daarvoor geldende regelgeving, dan ook uitgevoerd vanuit de veronderstelling dat u aan deze verantwoordelijkheid heeft voldaan. Als slotstuk van onze werkzaamheden hebben wij door het lezen van de jaarrekening globaal nagegaan dat het beeld van de jaarrekening overeenkwam met onze kennis van Stichting Zwerfdier.

Bij het uitvoeren van deze opdracht hebben wij ons gehouden aan de voor ons geldende relevante ethische voorschriften in de Verordening Gedrags- en Beroepsregels Accountants (VGBA). U en andere gebruikers van deze jaarrekening mogen dan ook ervan uitgaan dat wij de opdracht professioneel, vakbekwaam en zorgvuldig, integer en objectief hebben uitgevoerd en dat wij betrouwbaar omgaan met de door u verstrekte gegevens.

Hoogachtend,
Omnyacc Heerhugowaard

A.J. Groot AA

2 VERANTWOORDING

Ingevolge uw opdracht hebben wij de jaarrekening 2020 van de stichting, waarin begrepen de balans met een balanstotaal van € 1.127.973 en de staat van baten en lasten met een resultaat van € 415.602, samengesteld.

3 STRUCTUUR EN ACTIVITEITEN

3.1 Activiteiten

De stichting heeft volgens artikel 2 van de statuten ten doel:

1. Het in het algemeen maatschappelijk belang opvangen en verzorgen van zwerfkatten en het geschikt maken van deze dieren voor plaatsing krachtens bruikleen als huisdieren in een voor hen te vinden definitief onderdak bij welmenende liefhebbers.
2. De registratie van vermiste en gevonden huisdieren ten einde te trachten het huisdier en de eigenaar te herenigen.

De stichting beoogt niet het behalen van winst.

Omtrent de besteding van een eventueel batig saldo is in de statuten bepaald dat dit batig saldo dient te worden aangewend in overeenstemming met de doelen van de stichting.

3.2 Bestuur

Het bestuur bestaat per heden uit:

- M. Hueting, voorzitter
- M.A. de Ruijter, secretaris
- D. Brink, penningmeester
- C.W. de Mol, vicevoorzitter
- A. Leeuwerke

3.3 Oprichting en boekjaar

Stichting Zwerfdier is opgericht bij notariële akte d.d. 7 februari 1980.

De statutaire zetel is Alkmaar. Het statutaire boekjaar is gelijk aan het kalenderjaar.

3.4 Kamer van Koophandel

De stichting is ingeschreven bij het Handelsregister van de Kamer van Koophandel onder nummer 41238833.

4 RESULTAAT

4.1 **Vergelijkend overzicht**

Het resultaat over 2020 bedraagt € 415.602 tegenover negatief € 77.061 over 2019. De resultaten over beide jaren kunnen als volgt worden samengevat:

	Realisatie 2020	Begroting 2020	Realisatie 2019	Verschil 2020	Verschil realisatie- begroting 2020
	€	€	€	€	€
<u>Baten</u>					
Baten van particulieren	644.559	118.000	105.452	539.107	526.559
Sponsorbijdragen	-	-	350	-350	-
Baten van bedrijven en organisaties	5.477	3.000	27.096	-21.619	2.477
Subsidiebaten	27.140	27.000	27.618	-478	140
Baten uit beleggingen	4.020	4.000	4.020	-	20
Som van de geworven baten	681.196	152.000	164.536	516.660	529.196
Overige baten	23.671	17.000	22.130	1.541	6.671
Totaal baten	704.867	169.000	186.666	518.201	535.867
<u>Lasten</u>					
Besteed aan de doelstellingen	236.747	208.700	211.508	25.239	28.047
Wervingskosten	29.510	29.150	31.860	-2.350	360
Kosten van beheer en administratie	22.891	19.050	20.232	2.659	3.841
Financiële baten en lasten	117	100	127	-10	17
Saldo	415.602	-88.000	-77.061	492.663	503.602

5 FINANCIËLE POSITIE

Uit de balans is de volgende financieringsstructuur af te leiden:

	<u>31-12-2020</u>	<u>31-12-2019</u>
	€	€
Beschikbaar op lange termijn:		
Eigen vermogen	1.029.318	613.716
Langlopende schulden	<u>45.833</u>	<u>55.833</u>
	1.075.151	669.549
Waarvan vastgelegd op lange termijn:		
Materiële vaste activa	253.703	281.893
Werkkapitaal	<u>821.448</u>	<u>387.656</u>
Dit bedrag is als volgt aangewend:		
Voorraden	703	-
Vorderingen	541.591	31.086
Liquide middelen	<u>331.976</u>	<u>385.006</u>
	874.270	416.092
Af: kortlopende schulden	<u>52.822</u>	<u>28.436</u>
Werkkapitaal	<u>821.448</u>	<u>387.656</u>

6 KENGETALLEN

6.1 Liquiditeit

De liquiditeit geeft de mate aan waarin de stichting in staat is op korte termijn aan haar verplichtingen te voldoen. De liquiditeitspositie geeft de toestand op 31 december weer; er is dus sprake van een momentopname.

	<u>2020</u>	<u>2019</u>	<u>2018</u>	<u>2017</u>	<u>2016</u>
Current ratio <i>Vlottende activa/ kortlopende schulden</i>	16,55	14,63	21,03	24,99	20,15

6.2 Solvabiliteit

De solvabiliteit geeft de mate aan waarin de stichting in staat is op langere termijn aan haar verplichtingen (rente en aflossing) te voldoen. De solvabiliteitspositie geeft de toestand op 31 december weer; er is dus sprake van een momentopname.

	<u>2020</u>	<u>2019</u>	<u>2018</u>	<u>2017</u>	<u>2016</u>
Solvabiliteit eerste niveau <i>Eigen vermogen/ balanstotaal</i>	91,25	87,93	88,67	88,83	86,25



7 FISCALE POSITIE

7.1 Vennootschapsbelasting

Een stichting kan belastingplichtig zijn voor de vennootschapsbelasting indien zij deelneemt aan het economisch verkeer teneinde winst te behalen of indien zij in concurrentie treedt met ondernemingen welke zijn onderworpen aan de vennootschapsbelasting. Het bestuur van de stichting is van mening dat het winstoogmerk ontbreekt en dat de stichting evenmin in concurrentie treedt.

De stichting is derhalve niet onderworpen aan heffing van vennootschapsbelasting.

BESTUURSVERSLAG OVER 2020

Algemeen

Stichting Zwerfdier, gevestigd te Alkmaar, heeft als doelstelling het opvangen en verzorgen van zwerfkatten binnen de regio Alkmaar. Zij probeert de opgevangen katten geschikt te maken voor herplaatsing en voor de dieren een permanent onderdak te vinden. Naast de opvang van zwerfkatten worden (als opnameruimte beschikbaar is) ook zogenaamde afstandskatten opgenomen. Verder worden vermiste en gevonden huisdieren geregistreerd met de bedoeling het dier en de eigenaar te herenigen.

Het bestuur bestond geheel 2020 uit mevrouw M. Hueting (voorzitter), mevrouw M.A. de Ruijter (secretaris), de heer D. Brink (penningmeester), de heer C.W. de Mol (vicevoorzitter) en mevrouw A. Leeuwerke (algemeen bestuurslid). De stichting heeft een parttime beheerder, een fulltime waarnemend beheerder, twee fulltime algemeen medewerkers en één parttime algemeen medewerkster in loondienst, en zijn er ongeveer 140 vrijwilligers.

De aan Stichting Zwerfdier gelieerde Stichting Felis Silvestris heeft hetzelfde bestuur. In deze stichting wordt op dezelfde locatie een kattenpension geëxploiteerd.

Activiteiten en gerealiseerde prestaties

Overzicht opname en plaatsing asiel 2020

Per 1 januari 2020 hadden we 55 katten in opname. In 2020 zijn er 213 katten bij gekomen (61 afstandskatten, 99 zwerfkatten, 23 zijn teruggebracht, 10 katten via uitwisseling en 20 katten zijn bij ons geboren). Er zijn 222 katten uitgegaan (19 terug naar de eigenaar, 170 geplaatst, 23 ingeslapen, 3 uitgewisseld en 7 overleden). Per 31 december 2020 hadden we 46 katten in opname.

Net als vorig jaar is het aantal overnachtingen en de gemiddelde bezetting ook in 2020 weer fors gedaald. We zagen ook dit jaar een daling in het aantal zwerfkatten dat we hebben moeten opnemen. Het aantal zogenoemde afstandskatten is in 2020 gelijk gebleven. De meest voorkomende reden dat mensen afstand deden van hun kat waren gezondheidsproblemen van de eigenaar of onzindelijkheid van de kat. Er zijn iets minder katten teruggebracht dan vorig jaar. We hebben meer katten moeten laten inslapen. De katten die we hebben moeten laten inslapen zijn allemaal ingeslapen om een medische reden.

In 2020 hebben we gelukkig iets minder misstanden bij de Dierenpolitie hoeven aanmelden dan vorig jaar.

Vorig jaar zijn er helemaal geen kittens bij ons geboren, dit jaar zijn er wel 20 kittens bij ons geboren.

De doorstromingsnelheid was ook dit jaar erg hoog. De periode tussen opname en plaatsing was redelijk kort. Dit is heel prettig voor de katten. De laatste tijd worden er meer katten buiten de regio herplaatst. Veel mensen vinden ons via Google en onze Facebook-pagina. We hebben in 2020 weer meer katten kunnen herenigen met de eigenaar.

Subsidies

De gemeente Alkmaar subsidieert de stichting. De subsidie van de gemeente Alkmaar is met € 27.140 redelijk gelijk aan vorig jaar.

Donateurs, giftgevers en adoptanten

Het aantal donateurs (mensen die minimaal € 15,00 per jaar doneren) is dit jaar weer gestegen. Per 31 december 2020 zijn er 994 donateurs (eind 2019 waren dit er 851). Het aantal giftgevers (mensen die minder dan € 15,00 per jaar geven) is ook gestegen. Per 31 december 2020 zijn dit er 301 (vorig jaar 238). Het aantal mensen dat katten adopteert blijft stijgen. In 2019 waren het er 171 die in totaal 220 katten adopteerden. In 2020 zijn er maar liefst 188 adoptanten die in totaal 245 katten adopteren. Zij betalen € 12,50 per maand. Het aantal mensen dat een overeenkomst tot een periodieke schenking tekende komt uit op 3. Deze mensen doneren een door hun vastgesteld bedrag per jaar gedurende vijf jaar als lijfrente. Tevens zijn er 9 legaten ontvangen, vorig jaar waren dit er 2.

Bedrijfsvoering

Personeel

Op 1 januari 2020 waren drie fulltime medewerkers en één parttime medewerkster in dienst. Per 31 december 2020 zijn drie fulltime medewerkers en twee parttime medewerkers in dienst.

Financieel

De baten van particulieren zijn gestegen met € 539.000 door hogere nalatenschappen van € 530.000, hogere donaties, giften en adoptiegelden van € 13.000 en lagere collecte-opbrengsten van € 4.000. De opbrengst uit nalatenschappen heeft een sterk fluctuerend karakter.

Net als in voorgaande jaren zijn er in 2020 twee mailingen uitgegaan; een voorjaarsmailing en een Dierendagmailing. De opbrengst uit deze mailingen ligt ruim € 10.000 hoger dan in 2019.

Dit jaar konden wij vanwege de uitbraak van het Covid-19 virus helaas geen collecte organiseren. Hierdoor liepen wij aardig wat inkomsten mis. We hebben in 2019 € 4.438 opgehaald.

Baten van bedrijven en organisaties zijn € 22.000 lager. Dit zijn veelal incidentele opbrengsten. In 2020 is € 3.000 ontvangen van de Nederlandse Perzen Vereniging, in 2019 van Stichting Het Waardige Dier € 19.000 en Stichting Dierenlot € 5.000.

Subsidies van overheden zijn vrijwel gelijk gebleven.

Baten uit beleggingen (huuropbrengsten) zijn gelijk gebleven. Vanwege de financiële positie van Stichting Felis Silvestris is over 2020 evenals vorig boekjaar geen huur berekend.

Overige baten (plaatsingen, afstandsgelden) zijn met € 2.000 gestegen. Het aantal plaatsingen is toegenomen.

Ten opzichte van de begroting zijn de baten € 536.000 hoger uitgevallen. De nalatenschappen (€ 495.000), adoptiegelden (€ 7.000), donaties en giften (€ 28.000) en plaatsingsgelden (€ 6.000) zijn hoger dan begroot.

De totale lasten zijn met € 25.000 gestegen van € 264.000 naar € 289.000. De personeelskosten zijn met € 31.000 gestegen door toename van het gemiddeld aantal werknemers.

Ten opzichte van de begroting zijn de lasten € 31.000 hoger uitgevallen door met name hogere personeelskosten (€ 23.000).

Het kostenpercentage voor eigen fondsenwerving ten opzichte van de baten uit eigen fondsenwerving bedraagt 5% (2019: 30%).

In 2020 hebben investeringen plaatsgevonden in het bedrijfsgebouw (cv-ketels).

De solvabiliteit bedraagt 91% en is, naar algemeen aanvaarde maatstaven, ruim voldoende. De liquiditeit (current ratio) bedraagt 16,6. Ook dit is ruim voldoende.

Toekomstgerichte informatie

Begroting 2021

Volgens de begroting voor 2021 wordt een negatief resultaat verwacht van € 83.000. Dit is het saldo van € 169.000 baten en € 252.000 lasten. In de baten is een bedrag aan nalatenschappen van € 45.000 opgenomen. De hoogte van dit bedrag is echter moeilijk in te schatten.

Personeel

In het personeelsbestand worden geen mutaties verwacht.

Risico's en onzekerheden

De belangrijkste risico's en onzekerheden betreffen het instandhouden van de baten uit fondsenwerving in de toekomst. De stichting is voor haar inkomsten grotendeels afhankelijk van donaties en nalatenschappen.

JAARREKENING 2020

	31 december 2020		31 december 2019	
	€	€	€	€
PASSIVA				
Reserves en fondsen	(5)			
Continuïteitsreserve	151.292		114.076	
Bestemmingsreserves	207.399		225.589	
Overige reserves	670.627		274.051	
		1.029.318		613.716
Langlopende schulden	(6)			
Schulden aan kredietinstellingen		45.833		55.833
Kortlopende schulden	(7)			
Aflossingsverplichtingen langlopende schulden		10.000		10.000
Crediteuren		5.690		6.469
Belastingen en premies sociale verzekeringen		2.647		2.297
Overige schulden en overlopende passiva		34.485		9.670
		52.822		28.436
		<u>1.127.973</u>		<u>697.985</u>

2 STAAT VAN BATEN EN LASTEN OVER 2020

		Realisatie 2020	Begroting 2020	Realisatie 2019
		€	€	€
<u>Baten</u>				
Baten van particulieren	(8)	644.559	118.000	105.452
Sponsorbijdragen		-	-	350
Baten van bedrijven en organisaties	(9)	5.477	3.000	27.096
Subsidiebatens	(10)	27.140	27.000	27.618
Baten uit beleggingen	(11)	4.020	4.000	4.020
Som van de geworven baten		681.196	152.000	164.536
Overige baten	(12)	23.671	17.000	22.130
Som der baten		704.867	169.000	186.666
<u>Lasten</u>				
Besteed aan de doelstellingen	(13)	236.747	208.700	211.508
Wervingskosten	(14)	29.510	29.150	31.860
Kosten van beheer en administratie				
Personeelslasten	(15)	15.003	12.700	11.906
Afschrijvingen	(16)	1.808	1.450	1.618
Huisvestingslasten	(17)	1.891	1.750	1.834
Kantoorlasten	(18)	2.130	1.425	1.861
Autolasten	(19)	183	150	129
Verkooplasten	(20)	19	-	89
Algemene lasten	(21)	1.857	1.575	2.795
		22.891	19.050	20.232
Saldo voor financiële baten en lasten		415.719	-87.900	-76.934
Financiële baten en lasten	(22)	-117	-100	-127
Saldo baten en lasten		415.602	-88.000	-77.061
<u>Resultaatbestemming</u>				
Continuïteitsreserve		37.216	-	7.512
Bestemmingsreserves		-18.190	-	-22.368
Overige reserves		396.576	-88.000	-62.205
		415.602	-88.000	-77.061

3 KASSTROOMOVERZICHT 2020

Het kasstroomoverzicht is opgesteld volgens de indirecte methode.

	2020		2019	
	€	€	€	€
Kasstroom uit operationele activiteiten				
Resultaat exclusief rentelasten	415.719		-76.934	
Aanpassingen voor:				
Afschrijvingen	33.426		32.368	
Veranderingen in het werkkapitaal:				
Mutatie voorraden	-703		-	
Mutatie vorderingen	-510.505		-8.640	
Mutatie kortlopende schulden (exclusief kortlopend deel van de langlopende schulden)	24.386		6.035	
Kasstroom uit bedrijfsoperaties		-37.677		-47.171
Ontvangen interest	680		549	
Betaalde interest	-797		-676	
		-117		-127
Kasstroom uit operationele activiteiten		-37.794		-47.298
Kasstroom uit investeringsactiviteiten				
Investeringen in materiële vaste activa	-5.373		-6.382	
Desinvesteringen materiële vaste activa	137		-	
Kasstroom uit investeringsactiviteiten		-5.236		-6.382
Kasstroom uit financieringsactiviteiten				
Aflossing schulden aan kredietinstellingen		-10.000		-10.000
		-53.030		-63.680
Samenstelling geldmiddelen				
	2020		2019	
	€	€	€	€
Geldmiddelen per 1 januari		385.006		448.686
Mutatie liquide middelen		-53.030		-63.680
Geldmiddelen per 31 december		331.976		385.006

4 GRONDSLAGEN VOOR WAARDERING EN RESULTAATBEPALING

Algemeen

Statutaire vestigingsplaats

Stichting Zwerfdier, geregistreerd bij de Kamer van Koophandel onder nummer 41238833, is statutair gevestigd te Alkmaar.

Algemene grondslagen voor de opstelling van de jaarrekening

De jaarrekening is opgesteld in overeenstemming met Richtlijn 650 "Fondsenwervende instellingen" van de Raad voor de Jaarverslaggeving.

De jaarrekening is opgemaakt op basis van historische kostprijs. De waardering van activa en passiva geschiedt, voor zover niet anders is vermeld, tegen nominale waarde.

Baten worden toegerekend aan de periode waarin ze zijn gerealiseerd. Lasten worden verantwoord in het jaar waarin ze voorzienbaar zijn.

Grondslagen voor de waardering van activa en passiva

Materiële vaste activa

Bedrijfsgebouwen en terreinen worden gewaardeerd tegen verkrijgingsprijs plus bijkomende kosten of vervaardigingsprijs onder aftrek van lineaire afschrijvingen gedurende de verwachte toekomstige gebruiksduur. Op terreinen wordt niet afgeschreven. Er wordt rekening gehouden met de bijzondere waardeverminderingen die op balansdatum worden verwacht. Voor de vaststelling of voor een materieel vast actief sprake is van een bijzondere waardevermindering wordt verwezen naar de desbetreffende paragraaf.

Overige materiële vaste activa worden gewaardeerd tegen verkrijgings- of vervaardigingsprijs inclusief direct toerekenbare kosten, onder aftrek van lineaire afschrijvingen gedurende de verwachte toekomstige gebruiksduur en bijzondere waardeverminderingen.

De kosten van groot onderhoud worden verwerkt volgens de componenten methode op het moment van verwerking van het actief.

Voorraden

De voorraden handelsgoederen worden gewaardeerd tegen verkrijgingsprijs of vervaardigingsprijs onder toepassing van de FIFO-methode ('first in, first out') of lagere opbrengstwaarde.

De opbrengstwaarde is de geschatte verkoopprijs onder aftrek van direct toerekenbare verkoopkosten. Bij de bepaling van de opbrengstwaarde wordt rekening gehouden met de incurantheid van de voorraden.

Vorderingen

Vorderingen worden bij eerste verwerking gewaardeerd tegen de reële waarde van de tegenprestatie, inclusief de transactiekosten indien materieel. Vorderingen worden na eerste verwerking gewaardeerd tegen de geamortiseerde kostprijs. Voorzieningen wegens oninbaarheid worden in mindering gebracht op de boekwaarde van de vordering.

Liquide middelen

Liquide middelen bestaan uit kas, banktegoeden en deposito's met een looptijd korter dan twaalf maanden. Rekening-courantschulden bij banken zijn opgenomen onder schulden aan kredietinstellingen onder kortlopende schulden. Liquide middelen worden gewaardeerd tegen nominale waarde.

Langlopende schulden

Langlopende schulden worden bij de eerste verwerking gewaardeerd tegen reële waarde. Transactiekosten die direct zijn toe te rekenen aan de verwerving van de langlopende schulden worden in de waardering bij eerste verwerking opgenomen. Langlopende schulden worden na eerste verwerking gewaardeerd tegen geamortiseerde kostprijs, zijnde het ontvangen bedrag rekening houdend met agio of disagio en onder aftrek van transactiekosten.

Het verschil tussen de bepaalde boekwaarde en de uiteindelijke aflossingswaarde wordt op basis van de effectieve rente gedurende de geschatte looptijd van de langlopende schulden in de winst-en-verliesrekening als interestlast verwerkt.

Kortlopende schulden

Kortlopende schulden worden bij de eerste verwerking gewaardeerd tegen reële waarde. Kortlopende schulden worden na eerste verwerking gewaardeerd tegen de bedragen waartegen de schuld moet worden afgelost.

Grondslagen voor de bepaling van het resultaat

Algemeen

Het resultaat wordt bepaald als het verschil tussen het totaal der baten en het totaal der lasten.

Baten

Donaties, giften en collecte-opbrengsten worden verantwoord in het jaar waarin zij worden ontvangen.

Baten uit nalatenschappen worden opgenomen in het boekjaar waarin de omvang betrouwbaar kan worden vastgesteld. Voorlopige uitbetalingen in de vorm van voorschotten worden in het boekjaar waarin ze worden ontvangen verantwoord als baten uit nalatenschappen, voor zover deze niet reeds in een voorgaand boekjaar zijn verantwoord. Verkrijgingen belast met vruchtgebruik worden alleen in de toelichting vermeld. Zij worden pas in de staat van baten en lasten verantwoord bij het einde van het vruchtgebruik of bij eerdere verkoop van de blote eigendom.

De omvang van een bate uit nalatenschap kan betrouwbaar worden vastgesteld als, op grond van het stadium waarin de afhandeling van de nalatenschap zich bevindt, een betrouwbare schatting van de ontvangst kan worden gemaakt.

De stichting aanvaardt de erfenissen uitsluitend beneficiair.

De baten uit plaatsingen en afstandsgelden betreffen de ontvangen vergoedingen voor geplaatste katten en voor de in het asiel opgenomen katten. Deze baten worden toegerekend aan het boekjaar waarop zij betrekking hebben.

Lasten

De lasten worden toegerekend aan de periode waarop deze betrekking hebben.

Kostentoerekening

De kosten van de eigen organisatie worden toegerekend aan de doelstelling, de werving van baten en aan kosten van beheer en administratie.

Kosten van beheer en administratie zijn die kosten die de organisatie maakt in het kader van de (interne) beheersing en administratievoering en niet direct gerelateerd zijn aan de doelstelling of de werving van baten.

De kosten worden toegerekend op basis van de volgende maatstaven:

- personeelskosten op basis van tijdsbesteding;
- huisvestingskosten, afschrijving en rente op basis van ruimtebeslag;
- kantoor- en algemene kosten op basis van vaste verdeelsleutels.

Afschrijvingen

Immateriële vaste activa inclusief goodwill en materiële vaste activa worden vanaf het moment van gereedheid voor ingebruikneming afgeschreven over de verwachte toekomstige gebruiksduur van het actief. Over terreinen en vastgoedbeleggingen wordt niet afgeschreven.

Financiële baten en lasten

Rentebaten en rentelasten

Rentebaten en rentelasten worden tijdsevenredig verwerkt, rekening houdend met de effectieve rentevoet van de desbetreffende activa en passiva. Bij de verwerking van de rentelasten wordt rekening gehouden met de verantwoorde transactiekosten op de ontvangen leningen.

Grondslagen voor de opstelling van het kasstroomoverzicht

Het kasstroomoverzicht is opgesteld volgens de indirecte methode.

De geldmiddelen in het kasstroomoverzicht bestaan uit de liquide middelen en de kortlopende schulden aan kredietinstellingen.

5 TOELICHTING OP DE BALANS PER 31 DECEMBER 2020

1. Materiële vaste activa

	Gebouwen en - terreinen	Inventaris	Totaal
	€	€	€
Boekwaarde per 1 januari 2020			
Aanschaffingswaarde	758.172	34.754	792.926
Cumulatieve afschrijvingen en waardeverminderingen	-492.864	-18.169	-511.033
	<u>265.308</u>	<u>16.585</u>	<u>281.893</u>
Mutaties			
Investeringen	5.373	-	5.373
Desinvesteringen	-4.211	-	-4.211
Afschrijving desinvesteringen	4.074	-	4.074
Afschrijvingen	-27.680	-5.746	-33.426
	<u>-22.444</u>	<u>-5.746</u>	<u>-28.190</u>
Boekwaarde per 31 december 2020			
Aanschaffingswaarde	759.334	34.754	794.088
Cumulatieve afschrijvingen en waardeverminderingen	-516.470	-23.915	-540.385
Boekwaarde per 31 december 2020	<u>242.864</u>	<u>10.839</u>	<u>253.703</u>

Afschrijvingspercentages

	%
Gebouwen en -terreinen	3,33
Inventaris	20

Het asiel- en pensioengebouw is gebouwd op in erfpacht verkregen grond van de Gemeente Alkmaar. Het erfpachtcanon bedraagt € 9.339 per jaar voor de periode tot en met 2048.

De WOZ-waarde 2020 (peildatum 1 januari 2019) van Klompenmakerstraat 38 en 40 bedraagt € 762.000.

Op het asiel- en pensioengebouw en het recht van erfpacht is een eerste (groot € 340.000) en een tweede (groot € 113.000) hypotheek gevestigd ten gunste van de ING Bank N.V. als zekerheid voor de verstrekte langlopende lening.

2. Vorraden

	31-12-2020	31-12-2019
	€	€
Gereed product en handelsgoederen		
Voer	<u>703</u>	<u>-</u>

3. Vorderingen

	31-12-2020	31-12-2019
	€	€
Overige vorderingen en overlopende activa		
Overige vorderingen	20.119	19.420
Overlopende activa	521.472	11.666
	<u>541.591</u>	<u>31.086</u>

Overige vorderingen

Rekening-courant Stichting Felis Silvestris

	2020	2019
	€	€
Stand per 1 januari	19.420	12.522
Mutaties	19	6.349
Rente	680	549
Stand per 31 december	<u>20.119</u>	<u>19.420</u>

Over de vordering wordt 3,50% rente berekend. Er zijn geen aflossingsvoorwaarden overeengekomen en geen zekerheden gesteld.

	31-12-2020	31-12-2019
	€	€
Overlopende activa		
Verzekeringen	3.627	3.111
Te ontvangen creditfacturen	212	-
Nalatenschappen	513.292	5.523
Energiebelasting	4.341	3.032
	<u>521.472</u>	<u>11.666</u>

4. Liquide middelen

ABN AMRO Bank N.V., bestuurrekening	-96	84
ABN AMRO Bank N.V., bestuur spaarrekening	181.281	181.279
ING Bank N.V., rekening-courant	8.149	11.299
ING Bank N.V., spaarrekening	141.603	191.530
Kas	1.039	814
	<u>331.976</u>	<u>385.006</u>

De banktegoeden staan ter vrije beschikking.

5. **Reserves en fondsen**

Overige reserves	670.627	274.051
Bestemmingsreserves	207.399	225.589
Continuïteitsreserve	151.292	114.076
	<u>1.029.318</u>	<u>613.716</u>

	2020	2019
	€	€
<u>Continuïteitsreserve</u>		
Stand per 1 januari	114.076	106.564
Resultaatbestemming	37.216	7.512
Stand per 31 december	<u>151.292</u>	<u>114.076</u>

De continuïteitsreserve wordt aangehouden als buffer om voorbereid te zijn op tegenvallende ontvangsten uit nalatenschappen en wegvallen van subsidies. Hiertoe is een reële inschatting gemaakt van de doorlopende zakelijke verplichtingen die gedurende een jaar zouden moeten worden voldaan. De benodigde reserve wordt jaarlijks berekend. Op basis van de kosten van 2020 is de reserve berekend op € 151.292. De continuïteitsreserve blijft onder de door de Goede Doelen Nederland aanbevolen norm van maximaal € 377.510. Dit is anderhalf maal de kosten van de werkorganisatie.

	31-12-2020	31-12-2019
	€	€
<u>Bestemmingsreserves</u>		
Bestemmingsreserve doelstelling	187.031	199.475
Bestemmingsreserve bedrijfsvoering	10.839	16.585
Bestemmingsreserve renovatie	9.529	9.529
	<u>207.399</u>	<u>225.589</u>

Bestemmingsreserves betreffen een deel van het eigen vermogen waaraan door het bestuur een beperkte bestedingsmogelijkheid is gegeven.

De bestemmingsreserve doelstelling dient ter financiering van de bedrijfsmiddelen (bedrijfspan) die de stichting nodig heeft om haar doelstellingsactiviteiten te kunnen uitvoeren.

De bestemmingsreserve bedrijfsvoering dient ter financiering van de bedrijfsmiddelen (inrichting en inventaris) die de stichting nodig heeft om te kunnen functioneren.

De bestemmingsreserve renovatie is nodig voor de bedrijfsvoering. In de komende jaren zullen de noodzakelijke aanpassingen aan het asiel- en pensiongebouw worden uitgevoerd.

	2020	2019
	€	€
<i>Bestemmingsreserve doelstelling</i>		
Stand per 1 januari	199.475	209.402
Resultaatbestemming	-12.444	-9.927
Stand per 31 december	<u>187.031</u>	<u>199.475</u>

<i>Bestemmingsreserve bedrijfsvoering</i>		
Stand per 1 januari	16.585	22.644
Resultaatbestemming	-5.746	-6.059
Stand per 31 december	<u>10.839</u>	<u>16.585</u>

	2020	2019
	€	€
<i>Bestemmingsreserve renovatie</i>		
Stand per 1 januari	9.529	15.911
Resultaatbestemming	-	-6.382
Stand per 31 december	<u>9.529</u>	<u>9.529</u>
<u>Overige reserves</u>		
Stand per 1 januari	274.051	336.256
Resultaatbestemming boekjaar	396.576	-62.205
Stand per 31 december	<u>670.627</u>	<u>274.051</u>

6. Langlopende schulden

	31-12-2020	31-12-2019
	€	€
<u>Schulden aan kredietinstellingen</u>		
Hypothecaire leningen	<u>45.833</u>	<u>55.833</u>

	Hypothecaire lening ING Bank
	€
Stand per 1 januari 2020	65.833
Aflossing	-10.000
Stand per 31 december 2020	<u>55.833</u>
Aflossingsverplichting komend boekjaar	-10.000
Langlopend deel per 31 december 2020	<u>45.833</u>

Hypothecaire lening ING Bank

Aflossing vindt plaats over een periode van 10 jaar. Het rentepercentage bedraagt 2,65% vast tot en met 2021. De maandelijkse aflossing bedraagt € 833. Het aantal resterende maandtermijnen bedraagt 67. Van het restant van de lening per 31 december 2020 heeft een bedrag van € 5.834 een looptijd langer dan vijf jaar.

Zekerheden

ING Bank N.V.

Ten behoeve van de lening zijn met de ING Bank N.V. de volgende zekerheden overeengekomen:

- . 1e hypotheek groot € 340.000 op het recht van erfpacht en op de opstallen aan de Klompenmakerstraat te Alkmaar;
- . 2e hypotheek groot € 113.000 op dezelfde zaken;
- . Hoofdelijke medeschuldenaarsstelling door Stichting Felis Silvestris.

7. Kortlopende schulden

	<u>31-12-2020</u>	<u>31-12-2019</u>
	€	€
<u>Aflossingsverplichtingen langlopende schulden</u>		
Hypothecaire leningen	<u>10.000</u>	<u>10.000</u>
<u>Belastingen en premies sociale verzekeringen</u>		
Loonheffing	<u>2.647</u>	<u>2.297</u>
<u>Overige schulden en overlopende passiva</u>		
Overlopende passiva	<u>34.485</u>	<u>9.670</u>
<i>Overlopende passiva</i>		
Vakantiegeld	5.511	4.525
Accountantskosten	2.751	2.749
Rente- en bankkosten	128	151
Huisvestingskosten	2.031	1.198
Reclame en advertenties	432	407
Loondoorbetalingsverplichting	23.542	-
Overige overlopende passiva	90	640
	<u>34.485</u>	<u>9.670</u>

Niet in de balans opgenomen verplichtingen

Voorwaardelijke verplichtingen

Fiscale eenheid

Met ingang van 1 januari 1999 vormen Stichting Zwerfdier en Stichting Felis Silvestris een fiscale eenheid voor de omzetbelasting. Dit heeft tot gevolg dat zij beide hoofdelijk aansprakelijk zijn voor de uit de fiscale eenheid voortvloeiende verplichtingen.

Meerjarige financiële verplichtingen

Erfpacht

De stichting heeft de grond waarop haar huisvesting is gebouwd in erfpacht verkregen. Het erfpachtcanon is niet afgekocht en bedraagt, tot 2048, jaarlijks € 9.339. Het erfpachtsrecht is verleend onder de "algemene bepalingen voor uitgifte in voortdurende erfpacht 1978", zoals vastgesteld door de gemeente Alkmaar.

Huur

De stichting heeft met ingang van 1 januari 2001 een verhuurovereenkomst voor een deel van het bedrijfspand afgesloten met Stichting Felis Silvestris. De op basis van deze verhuurovereenkomst jaarlijks te ontvangen huuropbrengst is afhankelijk van de financiële positie van Stichting Felis Silvestris. De huurovereenkomst is per 31 december 2016 stilzwijgend verlengd, met een optie voor Stichting Felis Silvestris op een verlenging van vijf jaren. De opzegtermijn bedraagt een jaar.

Leasing

De jaarlijkse verplichtingen uit hoofde van leasecontracten voor kantoorapparatuur bedragen € 5.400.

6 TOELICHTING OP DE STAAT VAN BATEN EN LASTEN OVER 2020

	Realisatie 2020	Begroting 2020	Realisatie 2019
	€	€	€
8. <u>Baten van particulieren</u>			
Collecten	-	3.000	4.438
Donaties en giften	76.123	48.000	57.961
Adoptiegelden	28.682	22.000	33.656
Nalatenschappen	539.754	45.000	9.397
	<u>644.559</u>	<u>118.000</u>	<u>105.452</u>
9. <u>Baten van bedrijven en organisaties</u>			
Bijdragen uit nationale loterijen	1.079	-	1.122
Giften organisaties zonder winststreven	3.925	3.000	25.730
Giften bedrijven	473	-	244
	<u>5.477</u>	<u>3.000</u>	<u>27.096</u>
10. <u>Subsidiebatens</u>			
Gemeente Alkmaar	27.140	27.000	27.118
Gemeente Heerhugowaard	-	-	500
	<u>27.140</u>	<u>27.000</u>	<u>27.618</u>
11. <u>Baten uit beleggingen</u>			
Huurvergoeding beheerderswoning	4.020	4.000	4.020
	<u>4.020</u>	<u>4.000</u>	<u>4.020</u>
12. <u>Overige baten</u>			
Plaatsings- en afstandsgelden	22.757	17.000	21.049
Voer	159	-	507
Overige	755	-	574
	<u>23.671</u>	<u>17.000</u>	<u>22.130</u>
13. <u>Besteed aan de doelstellingen</u>			
<u>Doelstelling opvang en plaatsing</u>			
Kosten dierenarts	23.610	17.000	20.218
Voeding katten	2.726	5.000	3.212
Opvangkosten	1.086	5.000	2.069
Opmaak- en drukkosten kwartaalblad	2.341	3.000	2.617
Verspreidingskosten	1.081	2.000	988
Advertentiekosten	-	1.000	-
Doorbelaste salarissen	100.714	83.200	71.398
Doorbelaste sociale lasten	15.837	16.000	11.996
Doorbelaste overige personeelskosten	3.583	2.400	11.854
Doorbelaste afschrijvingslasten	30.083	26.100	29.131
Doorbelaste huisvestingskosten	34.030	31.500	33.018
Doorbelaste kantoorkosten	9.939	6.650	8.685
Doorbelaste verkoopkosten	90	-	414
Doorbelaste autokosten	855	700	602
Doorbelaste algemene kosten	8.665	7.350	13.042
Doorbelaste rentelasten	2.107	1.800	2.264
	<u>236.747</u>	<u>208.700</u>	<u>211.508</u>

Het totaal bestedingen aan doelstellingen uitgedrukt in een percentage van de totale baten is:

2020: 33,6 %
 2019: 113,3 %

Het totaal bestedingen aan doelstellingen uitgedrukt in een percentage van de totale lasten is:

2020: 81,9 %
 2019: 80,2 %

14. Wervingskosten

	Realisatie 2020	Begroting 2020	Realisatie 2019
	€	€	€
<u>Lasten fondsverwerving</u>			
Opmaak- en drukkosten kwartaalblad	1.561	2.000	1.745
Verspreidingskosten	721	1.500	659
Advertentiekosten	1.925	3.500	6.207
Kosten collecten	-	-	162
Kosten mailings	2.418	3.000	2.728
Doorbelaste salarissen	12.589	10.400	8.925
Doorbelaste sociale lasten	1.980	2.000	1.500
Doorbelaste overige personeelskosten	448	300	1.482
Doorbelaste afschrijvingslasten	1.671	1.450	1.618
Doorbelaste huisvestingskosten	1.891	1.750	1.834
Doorbelaste kantoorkosten	2.130	1.425	1.861
Doorbelaste verkoopkosten	19	-	89
Doorbelaste autokosten	183	150	129
Doorbelaste algemene kosten	1.857	1.575	2.795
Doorbelaste rentelasten	117	100	126
	<u>29.510</u>	<u>29.150</u>	<u>31.860</u>

Het totaal lasten fondsverwerving uitgedrukt in een percentage van de baten eigen fondsenwerving is:

2020: 4,6 %
 2019: 30,2 %

15. Personeelslasten

Lonen en salarissen	12.575	10.400	8.925
Sociale lasten	1.980	1.000	1.499
Overige personeelslasten	448	1.300	1.482
	<u>15.003</u>	<u>12.700</u>	<u>11.906</u>
<i>Lonen en salarissen</i>			
Bruto lonen	124.893	104.000	87.967
Mutatie vakantiegeldverplichting	986	-	1.281
	<u>125.879</u>	<u>104.000</u>	<u>89.248</u>
Doorbelaste lonen en salarissen	-113.304	-93.600	-80.323
	<u>12.575</u>	<u>10.400</u>	<u>8.925</u>

	Realisatie 2020	Begroting 2020	Realisatie 2019
	€	€	€
<i>Sociale lasten</i>			
Premies sociale verzekeringswetten	23.033	20.000	17.233
Loonkostensubsidie	-3.237	-1.000	-2.238
	19.796	19.000	14.995
Doorbelaste sociale lasten	-17.816	-18.000	-13.496
	1.980	1.000	1.499
<i>Overige personeelslasten</i>			
Onkostenvergoedingen	360	500	360
Opleidingslasten	234	500	11.061
Arbodienst en ziekengeldverzekering	3.885	3.000	3.066
Overige personeelskosten	-	-	331
	4.479	4.000	14.818
Doorbelaste overige personeelslasten	-4.031	-2.700	-13.336
	448	1.300	1.482

Bezoldiging van (voormalige) bestuurders

De bestuurders hebben voor de uitoefening van hun functie geen bezoldiging ontvangen.

Personeelsleden

Bij de stichting waren in 2020 gemiddeld 4 personeelsleden werkzaam, berekend op fulltimebasis (2019: 3).

16. Afschrijvingen

Materiële vaste activa	1.671	1.450	1.618
Boekbaten / lasten	137	-	-
	1.808	1.450	1.618

Afschrijvingen materiële vaste activa

Gebouwen en -terreinen	27.680	27.000	26.309
Inventaris	5.746	2.000	6.059
	33.426	29.000	32.368
Boekbaten / lasten	137	-	-
Doorbelaste afschrijvingen	-31.755	-27.550	-30.750
	1.808	1.450	1.618

Overige bedrijfslasten

17. Huisvestingslasten

Energie en water	9.645	12.000	9.849
Onderhoud onroerende zaak	5.382	3.000	6.286
Erfpacht en belastingen	13.652	13.000	13.211
Verzekeringen	2.703	3.000	2.483
Schoonmaakkosten	1.853	-	798
Bewakingslasten	1.333	1.000	942
Afvalkosten	3.243	3.000	3.118
	37.811	35.000	36.687
Doorbelaste huisvestingslasten	-35.920	-33.250	-34.853
	1.891	1.750	1.834

	Realisatie 2020	Begroting 2020	Realisatie 2019
	€	€	€
18. Kantoorlasten			
Kantoorbenodigdheden	1.324	1.000	1.714
Drukwerk	136	-	-
Onderhoud inventaris	322	-	500
Lease kantoorapparatuur	7.050	6.000	5.959
Automatiseringslasten	1.322	-	-
Telefoon	1.469	1.500	2.611
Porti	836	1.000	711
Contributies en abonnementen	327	-	319
Verzekering	1.412	-	593
	<u>14.198</u>	<u>9.500</u>	<u>12.407</u>
Doorbelaste kantoorlasten	<u>-12.068</u>	<u>-8.075</u>	<u>-10.546</u>
	<u>2.130</u>	<u>1.425</u>	<u>1.861</u>
19. Autolasten			
Brandstoffen	351	-	409
Onderhoud	390	-	-
Motorrijtuigenbelasting	359	-	351
Overige autolasten	121	1.000	100
	<u>1.221</u>	<u>1.000</u>	<u>860</u>
Doorbelaste autolasten	<u>-1.038</u>	<u>-850</u>	<u>-731</u>
	<u>183</u>	<u>150</u>	<u>129</u>
20. Verkooplasten			
Reis- en verblijflasten	69	-	264
Overige verkooplasten	60	-	328
	<u>129</u>	<u>-</u>	<u>592</u>
Doorbelaste verkooplasten	<u>-110</u>	<u>-</u>	<u>-503</u>
	<u>19</u>	<u>-</u>	<u>89</u>
21. Algemene lasten			
Accountantslasten	1.230	2.500	2.548
Administratielasten	2.092	1.500	1.515
Advieslasten	-	-	3.558
Notarislasten	210	-	25
Kosten vrijwilligers	1.842	1.500	2.654
Kantinekosten	967	1.500	1.539
Niet aftrekbare omzetbelasting	5.382	-	5.105
Overige algemene lasten	656	3.500	1.687
	<u>12.379</u>	<u>10.500</u>	<u>18.631</u>
Doorberekende algemene lasten	<u>-10.522</u>	<u>-8.925</u>	<u>-15.836</u>
	<u>1.857</u>	<u>1.575</u>	<u>2.795</u>
22. Financiële baten en lasten			
Rentebaten en soortgelijke opbrengsten	680	-	549
Rentelasten en soortgelijke lasten	-797	-100	-676
	<u>-117</u>	<u>-100</u>	<u>-127</u>

	Realisatie 2020	Begroting 2020	Realisatie 2019
	€	€	€
<i>Rentebaten en soortgelijke opbrengsten</i>			
Rente rekening-courant Stichting Felis Silvestris	680	-	549
<i>Rentelasten en soortgelijke lasten</i>			
Bankrente en -kosten	-1.388	1.000	-1.168
Rente hypothecaire lening ING Bank N.V.	-1.633	-3.000	-1.897
	-3.021	-2.000	-3.065
Doorbelaste rentelasten	2.224	1.900	2.389
	-797	-100	-676

Huurvergoeding Stichting Felis Silvestris

De huurvergoeding Stichting Felis Silvestris betreft de huursom die Stichting Zwerfdier op basis van de huurovereenkomst d.d. 8 november 2006 van Stichting Felis Silvestris ontvangt. De hoogte van deze huursom wordt bepaald op basis van artikel 3 van deze overeenkomst, welke als volgt luidt:

Gezien de statutaire en feitelijke doelstellingen van verhuurder en huurder, met name gelet op de doelstellingen van huurder in relatie tot verhuurder is de huurprijs afhankelijk van de financiële situatie van huurder. Verhuurder zal in dat kader jaarlijks aan het eind van het jaar een huur voor dat betreffende jaar vaststellen waarbij huurder niet een commercieel verlies zal leiden. Het jaarlijkse commerciële resultaat van huurder zal aan verhuurder worden bekend gemaakt waarbij laatstgenoemde bij de huurvaststelling er naar streeft dat huurder geen verlies zal leiden en in staat is een voldoende vermogen te handhaven. Verhuurder zal bij het jaarlijks vaststellen van een bedrag aan huur rekening houden met de mening van de accountant van verhuurder en huurder.

De huursom is voor het jaar 2020 vastgesteld op € 0 (2019: € 0), in verband met de financiële positie en het saldo baten en lasten over 2020 van Stichting Felis Silvestris.

VERDELING VAN DE LASTEN NAAR BESTEMMING

	Opvang en plaatsing	Fondsen- werving	Beheer en administratie	Totaal 2020
Kosten kwartaalblad	60 %	40 %	- %	100 %
Personeelskosten	80 %	10 %	10 %	100 %
Huisvestings-, afschrijvings- en rentelasten	90 %	5 %	5 %	100 %
Kantoor- en algemene kosten	70 %	15 %	15 %	100 %

	Opvang en plaatsing	Fondsen- werving	Beheer en administratie	Totaal 2020	Totaal 2019	Begroting 2020
	€	€	€	€	€	€
Kosten dierenarts	23.610	-	-	23.610	20.218	17.000
Voeding katten	2.726	-	-	2.726	3.212	5.000
Opvangkosten	1.086	-	-	1.086	2.069	5.000
Opmaak- en drukkosten kwartaalblad	2.341	1.561	-	3.902	4.362	5.000
Verspreidingskosten	1.081	721	-	1.802	1.647	3.500
Advertentiekosten	-	1.925	-	1.925	6.207	4.500
Kosten collecten	-	-	-	-	162	-
Kosten mailings	-	2.418	-	2.418	2.728	3.000
Salarissen	100.714	12.589	12.575	125.878	89.248	104.000
Sociale lasten	15.837	1.980	1.980	19.797	14.995	19.000
Overige personeelslasten	3.583	448	448	4.479	14.818	4.000
Afschrijvingslasten	30.083	1.671	1.808	33.562	32.367	29.000
Huisvestingslasten	34.030	1.891	1.891	37.812	36.686	35.000
Kantoorlasten	9.939	2.130	2.130	14.199	12.407	9.500
Verkooplasten	90	19	19	128	592	-
Autolasten	855	183	183	1.221	860	1.000
Algemene lasten	8.665	1.857	1.857	12.379	18.632	10.500
Rentelasten	2.107	117	117	2.341	2.517	2.000
	236.747	29.510	23.008	289.265	263.727	257.000

Ondertekening bestuur voor akkoord

Alkmaar, 7 april 2021

M. Hueting

M.A. de Ruijter

D. Brink

C.W. de Mol

A. Leeuwerke